

Autonomous Non-Profit Organization for Higher Education  
«Skolkovo Institute of Science and Technology»  
Russian Federation, 121205, Moscow,  
territory of innovation center Skolkovo, Bolshoy Boulevard 30, building  
OGRN 1115000005922 INN/KPP 5032998454/773101001  
Tel.: +7 (495) 28 0-14-81

---

В диссертационный совет Д 002.013.04  
при ФГБУН Центральный экономико - математический  
институт РАН  
117418, г. Москва, Нахимовский проспект д. 47

## Отзыв

на автореферат диссертации Гимранова Рината Дамировича на тему:  
**«Ситуационное управление устойчивостью бизнес - процессов при  
цифровой трансформации предприятия (на примере нефтегазовой  
отрасли)»**, представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление  
народным хозяйством», специализация: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Происходящие трансформационные процессы, вызванные глобальным ростом информационных технологий, оказывают существенное влияние на промышленные предприятия России, бизнес - модели которых сформированы в большинстве своем в доцифровую эпоху. Современные условия экономической деятельности субъектов хозяйствования вообще и промышленных предприятий в частности, характеризуются крайней волатильностью, ограничивая горизонты планирования и подвергая сомнению эффективность традиционных управленческих решений. Моделирование, основанное на ретроспективных данных, прогнозы, построенные на стандартных системах оценочных показателей и других известных решениях, больше не гарантируют стабильного роста компаний. В таких условиях интерес к ситуационному управлению существенно возрастает, что подтверждает актуальность темы диссертации Р.Д.Гимранова.

К наиболее значимым результатам диссертации, имеющим элементы научной новизны, можно отнести:

- разработку подхода к оценке эффективности цифровой трансформации промышленного предприятия;
- применение метода стратификации М. Месаровича к управлению крупным промышленным предприятием в ходе цифровой трансформации;
- разработку подхода к управлению устойчивостью бизнес-процессов на основе синтеза метода анализа сложных ситуаций Киневин (Synefin) и моделей управленческой ситуации — онтологической и модели жизненного цикла.

Особый интерес в работе представляет подход к управлению устойчивостью бизнес-процесса. Автор предлагает использовать нарратив (приём экспертного повествования для описания событий) для управления критическими ситуациями, что существенно расширяет возможности этого метода в решении задач цифровой трансформации на российских промышленных предприятиях в текущих условиях.

Судя по автореферату, работа основана на глубоком анализе теоретической и эмпирической базы по исследуемому кругу проблем и смежным областям. Следует отметить широкий спектр площадок, где докладывались и обсуждались результаты исследования, а также список и уровень опубликованных работ автора по диссертации. Указанные факты, а также апробация полученных результатов на практике крупного российского предприятия нефтегазовой отрасли, подтверждают полноту и достоверность выводов диссертации.

Вместе с тем, следовало бы отметить некоторые замечания к реферату, в частности:

1. В реферате не приведены определения «цифровой трансформации» и «устойчивости бизнес-процессов».

2. Из реферата не ясно, чем предлагаемый подход отличается от широко распространённого управления рисками (например, по методике COSO).

3. Понятие «управление ситуацией» (стр. 6, 5-я задача) требует пояснений, так как в теории управления под управлением понимается воздействие на управляемый объект с целью изменения его поведения таким образом, чтобы обеспечить достижение цели управляющего субъекта.

Отмеченные недостатки носят дискуссионный характер, вероятнее всего, вызваны ограниченным объёмом реферата и не снижают общей высокой научно-практической ценности диссертации.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Гимранов Ринат Дамирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», специализация: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Главный инженер системных проектов  
Доктор технических наук  
Белов М.В.

Подпись Белова М.В. удостоверяю

15 сент.2022г.

Старший вице-президент по связям с промышленностью

Пономарёв А.К.

15 сент. 2022г.

